

# info

## Nord-Est

#53

Seria a II-a, nr.7/2017

Buletin informativ al Agenției pentru Dezvoltare Regională Nord-Est



## Rubik Hub a organizat primul Startup Weekend din Piatra Neamț, singurul din România pentru finalul anului 2017

Rubik Hub a organizat singurul eveniment Techstars Startup Weekend din acest sfârșit de an din țară, ce a avut loc la Piatra Neamț, între 24-26 noiembrie. Astfel, ADR Nord-Est, prin echipa Rubik Hub, continuă dezvoltarea ecosistemului startup din Nord-Estul României.

Poziția regiunii de Nord-Est a României se consolidează pe harta internațională a lumii startup printr-un astfel de eveniment ce are loc în mai mult de 150 de țări din întreaga lume.

(continuare în pagina 2)



În misiunea de a dezvolta ecosistemul antreprenorial din Nord-Estul României, Rubik Hub creează, atât pentru actualii, cât și pentru viitorii antreprenori, un mediu stabil de învățare și dezvoltare, în care aceștia interacționează între ei și experimentează, punându-și astfel la încercare ideile de startup.

Prin aducerea conceptului de eveniment Techstars Startup Weekend în regiunea Nord-Est, încurajăm oamenii să își prezinte ideea pe care mai apoi să o transforme în startup în doar 54 de ore.

Astfel, între 24-26 noiembrie 2017, în Piatra Neamț, în jurul acestui eveniment s-au adunat mai bine de 200 de oameni din întreaga regiune, dar nu numai.

La eveniment au luat parte oameni veniți și din București, Cluj și Republica Moldova, iar unii dintre mentori și membrii juriului au venit chiar din afara țării – Belgia, Olanda și Marea Britanie.

Totodată, evenimentul a fost co-facilitat de către un fondator de startup din Australia.

### Într-un singur weekend, mai mult de 100 de oameni au învățat să creeze un startup!

Din rândul acestora, 40 au propus idei de startup în prima zi, dintre care 13 au format echipe împreună cu care au lucrat intens întregul weekend pentru a-și defini, testa, valida și crea prototipuri.

În plus, Startup Weekend Piatra Neamț a avut parte de un răsunător panel de mentori și juriu.

Printre aceștia din urmă s-au aflat și Oscar Kneppers, fondator Rockstart ([www.rockstart.com](http://www.rockstart.com)), Traian Luca, fondator Gemini CAD Systems ([www.geminiCAD.com](http://www.geminiCAD.com)), Mircea Vădan, unul dintre liderii comunității startup din Cluj Napoca ([www.clujstartups.com/about.html](http://www.clujstartups.com/about.html)) și Ramona Moncea Vinca, General Manager Vinca Marmură Granit Piatra Naturală ([www.vinca.ro](http://www.vinca.ro)).

Techstars ([www.techstars.com](http://www.techstars.com)) este cel mai mare accelerator de startup-uri la nivel global și totodată una dintre cele mai mari rețele internaționale ce sprijină succesul startup-urilor.

Techstars Startup Weekend ([www.techstars.com/startup-weekend](http://www.techstars.com/startup-weekend)) este unul dintre cele mai intense programe ce te introduc în atmosfera și ciclul de viață de startup.

### Ce a însemnat experiența Startup Weekend pentru comunitatea startup din Nord-Estul României?

Cu sau fără vreo idee, toți cei care au luat parte la eveniment s-au alăturat unei echipe ce a creat un startup pe parcursul weekend-ului.

Aceștia au beneficiat de mentorat de la 15 antreprenori cu experiență din comunitatea startup Rubik Hub.

Au avut astfel ocazia să îi cunoască și să se conecteze cu ei, să le fie împărtășite experiențele vieții de antreprenor și să descopere împreună cu aceștia răspunsuri la provocările startup-urilor create în prima zi de eveniment.

### Când ai împărtășit ultima data o idee în care crezi cu adevărat?

Startup Weekend Piatra Neamț ([go.startupweekend.org/PiatraNeamt](http://go.startupweekend.org/PiatraNeamt)) te scoate din zona de confort și te ajută să-ți răspunzi la întrebări precum:

- De ce nu reușesc dacă am potențial?
- De ce nu pot să îmi exprim ideea de business?
- De ce nu am curaj dacă ideea mea ar putea să schimbe peisajul antreprenorial?

Afli că nu există "nu pot", "nu reușesc", "nu am curaj". Ajungi să crezi în tine și în abilitățile tale de antreprenor. Ai parte de 3 zile intense de învățare, networking, dar mai ales acțiune!

Oamenii din comunitatea startup au avut astfel parte de cel mai intens weekend din viața lor de până acum.

La finalul celor 3 zile, juriul format din oameni din mediul internațional de startup a oferit feedback constructiv tuturor celor 13 echipe formate, din rândul cărora au fost premiate 3 startup-uri.

Atât acestea, cât și toate celelalte echipe, vor fi ghidate și pe mai departe de către echipa Rubik Hub pentru a își valida în piață ideea de startup și a face ajustările necesare pentru a reuși în călătoria lor antreprenorială.

Amintirile acestei experiențe îi vor motiva și mai tare pe toți cei care au participat în a reuși în această lume nouă, plină de provocări, lumea startup!

Suntem mândri că atât de mulți oameni și-au descoperit potențialul și că au trăit experiența de startup!

Misiunea continuă și te invităm să te implici în comunitatea startup Rubik Hub!

Conectăm, educăm și sprijinim antreprenorii din regiunea de Nord-Est să dezvolte startup-uri de succes la nivel global!

Vlad Gliga  
Director Direcția Dezvoltarea Afacerilor



# Promovarea spiritului antreprenorial prin dezvoltarea incubatoarelor de afaceri în Regiunea Nord-Est

Încurajarea și susținerea antreprenorilor a devenit o componentă esențială a dezvoltării economice în orașe și țări din întreaga lume, indiferent de nivelul de dezvoltare al acestora.

Deși reprezintă structura de bază a economiei europene, având rolul de motor al creșterii economice, inovării, ocupării forței de muncă, în România, sectorul IMM poate fi caracterizat prin orientare relativ slabă către activități productive, acces redus la capital, tehnologie și infrastructură, aspecte care afectează negativ productivitatea economică.

Pornind de la aceste premise, s-a conturat **Prioritatea de investiții 2.1 B** din Programul Operațional Regional (Regio) 2014-2020: "Promovarea spiritului antreprenorial, în special prin facilitarea exploatarei economice a ideilor noi și prin încurajarea creării de noi întreprinderi, inclusiv prin incubatoare de afaceri".

În cadrul acestui apel solicitantii eligibili sunt fondatori ai incubatoarelor de afaceri (autorități publice locale, instituții sau consorții de învățământ superior acreditate, institute, centre și stațiuni de cercetare-dezvoltare, camere de comerț, societăți cooperative, asociații și fundații, patronate, sindicate) și parteneriate între acestea.

Acțiunile sprijinite în cadrul acestei operațiuni sunt:

Investiții finanțabile prin ajutor de stat regional:

-Crearea incubatoarelor de afaceri sectoriale, prin construirea spațiilor aferente și dotarea acestora cu active corporale și necorporale.

Este eligibilă inclusiv reabilitarea / reconversia unui imobil existent neutilizat și dotarea acestuia cu active corporale și necorporale, în scopul creării unui incubator de afaceri. Prin "imobil neutilizat" se înțelege acel imobil care nu a fost utilizat în nicio activitate, în anul curent depunerii cererii de finanțare și în ultimii doi ani calendaristici anteriori anului depunerii cererii de finanțare.

Investiții finanțabile prin ajutor de minimis:

-Dezvoltarea serviciilor prestate în cadrul incubatoarelor de afaceri

Proiectul propus în cererea de finanțare trebuie să cuprindă în mod obligatoriu investiții în active corporale, finanțabile prin ajutor de stat regional (crearea, dotarea incubatoarelor de afaceri). Este opțională includerea, în proiect, a investițiilor în active necorporale finanțabile prin ajutor de stat regional sau a investițiilor finanțabile prin ajutor de minimis (e.g. dezvoltarea serviciilor prestate în cadrul incubatoarelor de afaceri).

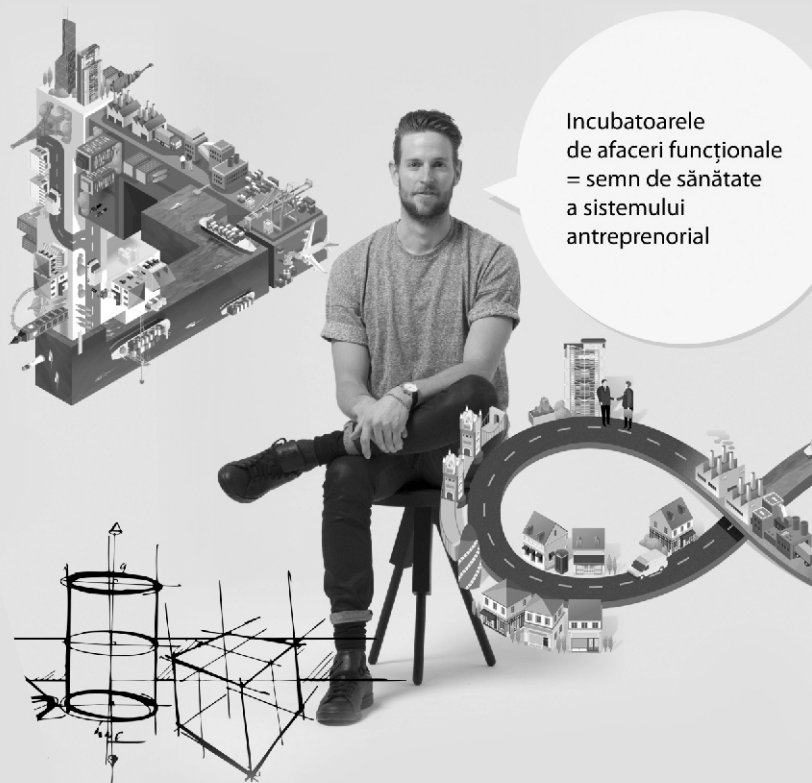
Regio finanțează doar incubatoare de afaceri sectoriale, care oferă toată gama de servicii necesare celor care au o idee fezabilă, aplicabilă într-un anumit sector, expresie a potențialului endogen existent în acel teritoriu. Astfel, toate firmele incubate trebuie să activeze într-unul din următoarele sectoare economice: Turism și ecoturism, Textile și pielărie (și încălțăminte), Lemn și mobile, Industrii creative, Industria auto și componente, Tehnologia informațiilor și comunicațiilor, Sănătate, Energie și management de mediu, Bioeconomie (agricultură, silvicultură, pescuit și acvacultură), biofarmaceutică și biotehnologii, Construcții, Cercetare – dezvoltare.

Valoarea finanțării nerambursabile a unui proiect: minim 200.000 EUR și maxim 7.000.000 EUR (cursul de schimb valutar InforEuro data lansării apelului)

Valoarea maximă a ajutorului în regim de minimis este de 200.000 EUR și nu poate depăși 20% din valoarea eligibilă totală.

La nivelul Regiunii Nord-Est, alocarea pentru acest apel este de **20,6 milioane Euro**, iar proiectele pot fi depuse prin MYSMIS în perioada **05.02.2018, ora 12:00 - 07.05.2018, ora 12:00**.

Gabriela Bobeanu  
Șef Birou Regional de Informare



**Regio**  
PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL

*Inițiativă locală. Dezvoltare regională.*

Investim în viitorul tău! Proiect selectat în cadrul Programului Operațional Regional și cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul European de Dezvoltare Regională.

[www.inforegio.ro](http://www.inforegio.ro) | [www.inforegionordest.ro](http://www.inforegionordest.ro)

# Noi pași spre dezvoltare urbană integrată în Regiunea Nord-Est



În toate regiunile României, indiferent de nivelul de dezvoltare a acestora, infrastructura de educație este deficitară și necesită îmbunătățiri în vederea asigurării unităților de învățământ necesare pentru cuprinderea copiilor/preșcolariilor/elevilor/studentilor în toate nivelurile educaționale. Conform inventarului Ministerul Educației Naționale, peste 88% din infrastructura de educație necesită lucrări de reabilitare/ modernizare (un procent mai ridicat înregistrându-se în mediul rural 90%) în vederea asigurării unor condiții adecvate de studiu.

Infrastructura educațională este esențială pentru dezvoltarea timpurie a copiilor, pentru educația acestora, în vederea construirii și dezvoltării de abilități sociale și a capacității de integrare socială.

În spiritul înțelegerii acestui fenomen, investițiile prevăzute în cadrul Programului Operațional Regional 2014-2020, **Prioritatea 10.1**, vizează, prin trei operațiuni distincte, învățământul antepreșcolar, preșcolar, primar, nivelul secundar inferior și terțiar.

Pentru atingerea obiectivelor specifice ale acestei priorități de investiție, sunt avute în vedere următoarele tipuri de investiții, care vor face obiectul unor apeluri de proiecte distincte:

- construcția/reabilitarea/modernizarea/extinderea/echipare a infrastructurii pentru educația timpurie - educaționale antepreșcolare și preșcolară (creșe și grădinițe);
- construcția/reabilitarea/modernizarea/extinderea/echipare a infrastructurii educaționale pentru învățământul general obligatoriu (școli I - VIII);

-construcția/ reabilitarea/ modernizarea/ extinderea/ echiparea infrastructurii educaționale pentru învățământul profesional și tehnic și învățarea pe tot parcursul vieții (licee tehnologice și școli profesionale);

-reabilitarea/ modernizarea/ extinderea/ echiparea infrastructurii educaționale universitare.

În condițiile în care media europeană a participării la grădiniță a copiilor de cel puțin 4 ani era, în 2011, 93,2%, în România procentul era doar de 82%, fapt datorat în mare măsură infrastructurii insuficiente. Una dintre provocările sistemului educațional o reprezintă disponibilitatea inegală a serviciilor de educație și de îngrijire a copiilor preșcolari și accesul limitat la acestea, care contribuie la o rată ridicată de părăsire timpurie a școlii.

Se va acorda prioritate investițiilor în comunitățile cu o rată de înscriere la grădiniță a copiilor cu vârste cuprinse între 4 și 6 ani sub 85%, comunităților care nu dispun de facilități pentru educație și îngrijire a copiilor preșcolari și pentru copiii cu vârste de 0-3 ani, precum și acelor unități de educație timpurie care asigură, într-o abordare incluzivă, accesul și participarea la educație a copiilor provenind din grupuri aflate în situații de risc, cum ar fi copiii din familii sărace, copiii romi, copiii cu cerințe educaționale speciale.

Intervențiile la nivelul învățământului primar și gimnazial au ca scop asigurarea unei oferte educaționale adecvate, accesibile și de calitate pentru toți copiii și vor avea în vedere, cu prioritate, grupurile care se află în risc sporit de abandon școlar și de părăsire timpurie a școlii, cum ar fi: copii și tineri provenind din familii cu nivel socio-economic scăzut, copii și tineri din mediul rural, copii și tineri romi sau din alte grupuri dezavantajate..

**Regio**  
PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL

*Inițiativă locală. Dezvoltare regională.*

Investim în viitorul tău! Proiect selectat în cadrul Programului Operațional Regional și cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul European de Dezvoltare Regională.

[www.inforegio.ro](http://www.inforegio.ro) | [www.inforegionordest.ro](http://www.inforegionordest.ro)



Atât în mediul urban, cât și în cel rural, se va avea în vedere obiectivul referitor la reducerea părăsirii timpurii a școlii, asumat de România în cadrul programului Europa 2020, și măsurile de prevenire și corectare stabilite pentru atingerea acestuia.

Investițiile în învățământul profesional și tehnic (licee tehnologice și infrastructura pentru formarea profesională inițială) vor viza asigurarea unor facilități educaționale de înaltă calitate, în concordanță cu cerințele angajatorilor, cu tendințele evoluției economice și cu nevoile pieței muncii.

În mod complementar, investițiile în infrastructura învățământului terțiar universitar vor reprezenta garanția îndeplinirii obiectivelor asumate de România privind participarea și nivelul de calitate a pregătirii populației active cu nivel de pregătire terțiară în concordanță cu cerințele unei economii aflate într-un proces alert de recuperare a decalajelor de dezvoltare față de economiile țărilor UE.

În plus, sprijinul FEDR va contribui la soluționarea asimetriilor existente între curricula universitară și necesitatea de a dezvolta competitivitatea economiei românești, prin acordarea de sprijin pentru modernizarea și echiparea facilităților conexe într-o abordare diferențiată, în strânsă cooperare cu sectorul privat. Investițiile în învățământul superior vor intensifica legătura dintre cercetare și piața forței de muncă, în special în domeniile economice competitive și de specializare inteligentă, întărind rolului universităților ca furnizor de cunoștințe, competențe și progres tehnologic în regiuni.

Principalele tipuri de beneficiari eligibili avuți în vedere sunt **autorități și instituții ale administrației publice locale din mediul urban și rural, precum și instituții de învățământ superior de stat.**

Municipiile reședință de județ sprijinite prin intermediul axei prioritare dedicate dezvoltării urbane vor fi eligibile doar pentru acțiuni care sprijină infrastructura pentru învățământul primar și gimnazial, precum și pentru învățământul superior.

**Pentru infrastructura universitară, cererile de finanțare pot fi depuse în perioada 24 noiembrie 2017, ora 12.00 - 24 aprilie 2018, ora 12.00, exclusiv prin intermediul aplicației electronice MYSMIS.**

**Pentru creșe și grădinițe, unitățile de învățământ obligatoriu și învățământ profesional și tehnic cererile de finanțare pot fi depuse în MYSMIS în intervalul 04 ianuarie 2018, ora 12.00-04 mai 2018, ora 12.00.**

Este de așteptat ca sprijinul POR 2014-2020 să asigure creșterea accesului, calității și a atractivității educației, contribuind la creșterea ratei de participare și la reducerea abandonului școlar și a părăsirii timpurii a școlii, dar și va spori capacitatea universităților de a anticipa și a răspunde cerințelor pieței muncii, pentru a contribui la creșterea angajabilității absolvenților învățământului superior în sectoare competitive și cu specializări inteligente.

*Gabriela Bobeanu  
Șef Birou Regional de Informare*

**Regio**  
PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL

**Inițiativă locală. Dezvoltare regională.**

Investim în viitorul tău! Proiect selectat în cadrul Programului Operațional Regional și cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul European de Dezvoltare Regională.

[www.inforegio.ro](http://www.inforegio.ro) | [www.inforegionordest.ro](http://www.inforegionordest.ro)

# Programul transnațional de schimb de experiență și învățare EMPOWERING, la final

În perioada octombrie 2016- octombrie 2017 ADR Nord-Est a coordonat implementarea Programului transnațional de schimb de experiență și învățare organizat în cadrul proiectului EMPOWERING. Programul a fost conceput astfel încât să permită factorilor de decizie politică și ofițerilor publici implicați să învețe din experiențele omologilor lor, urmărind să faciliteze îmbunătățirea politicilor în domeniul planificării energiei durabile.

Consortiul EMPOWERING se așteaptă ca membrilor Grupurilor Locale pentru Energie Durabilă (GLE) să încorporeze cunoștințele dobândite prin acest program de schimb în procesul de modelare a politicii locale, în special în elaborarea Planurilor de Acțiune privind Energia Durabilă și Clima (PAEDC) sau actualizarea Planurilor de Acțiune privind Energia Durabilă (PAED) existente.

Bunele practici au fost selectate urmărind organizarea tematică a activităților proiectului EMPOWERING (energie integrată, mobilitate urbană durabilă, planificare teritorială, instrumente financiare inovatoare), iar propunerile care au prezentat cel mai mare interes pentru membrii GLE au inclus:

1. Växjö – Cel mai verde oraș din Europa (Suedia)
2. Klimatkommunerna – Malmö (Suedia)
3. Bolzano – SINFONIA SMART CITIES (Italia)
4. Rhônalpénergie-Environnement (Franța)
5. Ghent – Oraș neutru din punct de vedere al climei până în 2050 (Belgia)
6. Roman – Portofoliul de proiecte PAED

În urma vizitelor de studiu și a seminarelor transnaționale, partenerii de proiect și membrii GLE participanți au concluzionat și agreeat asupra a o serie de **lecții învățate**:

- Consensul politic, angajamentul și viziunea sunt cei mai importanți factori de succes pentru cazurile vizate.
- Implicarea diferiților actori și discipline au contribuit la succesul proiectelor și la generarea de co-beneficii (sociale, economice, de mediu)
- Etapa de planificare a fost crucială pentru promotori. Au fost alocate resurse adecvate, pentru a asigura succesul viziunii/strategiei. Totuși, am putut întrezări o schimbare de paradigmă: prioritate a avut stabilirea viziunii, nu definirea măsurilor sau a pașilor de urmat.
- Implicarea unui *“unusual suspect”* a fost benefică în unele cazuri (RISE - Bolzano, copiii - Ghent)  
Primăriile/Localitățile mici pot deveni exemplare mai ușor datorită dimensiunii, dar resursele umane trebuie îmbunătățite (PAED Integrat în județul
- Comunicarea cu toate părțile interesate a fost crucială și a asigurat o colaborare mai strânsă, angajament și sprijin pentru măsuri care vizau schimbarea comportamentului.
- Bugetul nu este neapărat un factor important, pentru că am văzut proiecte de valoare mică cu impact mare (Ghent, Vaxjo, Agios Dimitros), dar și proiecte de investiții complexe, de valoare mai mare.
- Am aflat că măsurile de adaptare stau în puterea autorităților publice locale, în timp ce combaterea schimbărilor climatice depinde de angajamentul și consensul politic de nivel înalt (COP21). Măsurile de adaptare sunt și mai puțin costisitoare, de asemenea.



**Regio**  
PROGRAMUL OPERAȚIONAL REGIONAL

*Inițiativă locală. Dezvoltare regională.*

Investim în viitorul tău! Proiect selectat în cadrul Programului Operațional Regional și cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul European de Dezvoltare Regională.

[www.inforegio.ro](http://www.inforegio.ro) | [www.inforegionordest.ro](http://www.inforegionordest.ro)

- În procesele de co-creare, interesele tuturor părților implicate sunt “clusterizate” și devin obiective pentru viziunea comună.

- Ca factor de succes: o bună cunoaștere a situației inițiale (punctul de plecare); astfel au putut înregistra, monitoriza și evalua progresul.

- Masa critică este importantă pentru proiecte/investiții, deoarece rata de rentabilitate a investiției poate fi negativă. Totuși, impactul economic, social și de mediu se măsoară cu unități de măsură diferite, iar acestea ar trebui echilibrate pentru a reda realitatea. OSER (Franța) nu este rentabil, dar proiectele implementate sunt un succes pentru comunitățile reprezentate.

- “Integrarea” necesită viziune strategică și *leadership* inovativ din partea factorilor politici și de decizie, dar aceste aptitudini trebuie consolidate.

- Politicile publice pot fi îmbunătățite în fiecare caz.

Încercând o intervenție la toate nivelurile, consorțiul EMPOWERING a avut în vedere pregătirea resurselor necesare pentru implementarea măsurilor incluse în PAED/PAEDC de către primăriile membre ale GLE. În acest sens, 2 seminare de schimb de tip Peer-to-Peer (P2P) au urmărit îmbunătățirea cunoștințelor funcționarilor publici regionali responsabili cu punerea în aplicare a programelor operaționale regionale pe tema schemelor finanțare inovatoare și/sau modalități eficiente și inovatoare de orientare a utilizării fondurilor structurale (și nu numai) în sprijinul implementării planurilor pentru energie durabilă adoptate, inclusiv a schemelor care prevăd participarea instituțiilor financiare și a sectoarelor private.

Seminarele au generat, de asemenea, concluzii care sugerează faptul că, deși sunt un subiect intens dezbătut în toate regiunile partenere și în Uniunea Europeană, instrumentele financiare inovatoare trebuie aprofundate în continuare:

- Există o varietate de instrumente financiare disponibile, dar, având în vedere că nu există o soluție universal-valabilă, putem vedea oportunități de inovare, în conformitate cu nevoile specifice ale teritoriului (sectorului) vizat:

Managerul de fond poate fi privat sau public, asociat sau individual, nu există nicio restricție în afara “culorii locale”.

Fondurile pot fi private, publice, europene, naționale sau locale.

- Instrumentele financiare au un efect de levier economic mai ridicat decât granturile și sunt, prin urmare, de dorit în economiile dezvoltate. Economii emergente par a fi mai atrase de schemele de grant și de fondurile combinate Public-Privat.

- Există o lipsă de specialiști atât în configurarea cât și pentru accesarea instrumentelor financiare.



Ramona Tanasă  
Șef Birou Cooperare Externă

# Proiecte CRS în desfășurare

## ROOTS



Proiectul ROOTS este un rezultat al colaborării dintre Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, prin Centrul Regional de Studii Nord-Est, în calitate de lider de proiect, și partenerii săi, Institutul European de e-learning - EUEI, Danemarca; Stichting Business Development Friesland - BDF, Olanda; Universitatea Greenwich, Marea Britanie; Exponential Training and Assessment Limited - ETA, Marea Britanie; Momentum Marketing Services - MMS, Irlanda și Redex, Spania.

Este vorba despre un proiect finanțat prin programul Erasmus+, care a fost demarat în septembrie 2017 și se va derula pe o perioadă de trei ani.

Prin această inițiativă, sunt vizate câteva obiective ambițioase printre care:

- conservarea, dezvoltarea și valorificarea patrimoniului natural și cultural al diferitelor comunități locale, regionale;
- creșterea performanței în industria turismului, prin actualizarea și dezvoltarea capacităților IMM-urilor și microîntreprinderilor;
- promovarea formării continue, a inovării și a dezvoltării de resurse educaționale accesibile și stimularea colaborării pe toate palierele și crearea de parteneriate solide publice-private pentru dezvoltarea unor ecosisteme în rândul părților interesate din turism.

## WOMEN POWER CODE

Proiectul Women Power Code are ca scop educarea femeilor adulte (peste 40 de ani), pentru a înțelege și a învăța scriere de cod, în vederea îmbunătățirii vieții cotidiene prin utilizarea Internetului. Nu este niciodată prea târziu pentru a dobândi cunoștințe, aptitudini și competențe în orice ramură a educației.

Women Power Code este un proiect cu o durată de 36 de luni, ce are ca public țintă femeile adulte care doresc noi provocări și vor să dobândească aptitudini digitale, alfabetizare și numeratie digitală.

În acest fel, încercăm nu doar să permitem femeilor cu abilitate digitală redusă să se adapteze și să facă față mai bine provocărilor datorate utilizării noilor tehnologii la locul de muncă, ci, de asemenea, încercăm să contribuim la echilibrarea inegalității de gen în acest domeniu.



Liderul de proiect este CIVIC din Marea Britanie, iar partenerii sunt: EUROCREA MERCHANT - Italia, BUSINESS DEVELOPMENT FRIESLAND – Olanda, Institute for women studies – Cehia, Bulgarian center for Women in Technology - și E-Academy, Bulgaria, precum și Bioanim din Slovenia. **ADR Nord-Est** participă ca partener în cadrul acestui proiect prin **Centrul Regional de Studii Nord-Est**.

## B-CAPP

Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, prin Centrul Regional de Studii, este membră a consorțiului proiectului european B-CAPP, reușind astfel să contribuie la dezvoltarea educației atât în regiunea noastră, cât și cea la nivel european.

B-CAPP este un proiect finanțat prin programul ERASMUS PLUS, KA2 Cooperare pentru inovare și schimb de bune practici, KA202 Parteneriate Strategice pentru educație vocațională și instruire. Acesta a adus la masa de lucru șapte actori implicați în proiecte educaționale în regiunile și țările din care aceștia provin.

Este vorba despre: Civic Consulting (Marea Britanie), Crystal Clear Soft (Grecia), Fyg Consultores (Spania), Fgugrem (Spania), Visoca poslovna skola PAR (Croatia) și Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est (România).

Obiectivele B-CAPP urmăresc contribuirea la dezvoltarea cunoștințelor și a capacităților de management financiar a antreprenorilor aflați atât la început de drum, cât și a celor cu experiență.

Astfel, echipa B-CAPP va dezvolta și implementa cursuri și instrumente educaționale pe următoarele subiecte: Controlul Financiar, Strategii Financiare, instrumente ECVET pentru sustenabilitatea managementului financiar al startup-urilor.



## VIP@Work

VIP@Work este un proiect finanțat prin programul Erasmus+ KA2, SP call 2017 Prioritatea specifică domeniului VET "Dezvoltarea parteneriatelor de afaceri VET" în care Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, prin Centrul Regional de Studii, este partener alături de: Stichting Incubator (Irlanda), Friesland College (Irlanda), EUROCREA MERCHANT (Italia), MOMENTUM MARKETING SERVICES (Irlanda), CRYSTAL CLEAR SOFT (Grecia) și European E-learning Institute (Danemarca).

VIP@Work urmărește implicarea organizațiilor de sprijinire a afacerilor și a altor organizații intermediare pentru a stabili contacte cu furnizorii de educație și formare profesională și cu alte părți interesate pentru a dezvolta noi oportunități de stagiu pentru studenții VET.

VIP@Work promovează învățarea bazată pe muncă pentru elevii VET prin echiparea activă a organizațiilor intermediare cu cunoștințele, instrumentele și rețelele necesare privind facilitarea stagiului VET în regiunea lor. Organismele intermediare își vor îmbunătăți cunoștințele despre "cazul de afaceri" de stagiu și vor afla despre sectoarele potențiale în care se pot dezvolta stagii, toate pentru a implica IMM-urile în stagii de VET.

## IDEAL

Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, împreună cu partenerii săi, ENSEÑA FORMACIÓN (Spania) EOLAS S.L. (Spania), Exponential Training & Assessment Limited (Marea Britanie) CRYSTAL CLEAR SOFT (Grecia), EUROCREA MERCHANT (Italia), EUROCREA MERCHANT (Italia) și Stichting Incubator (Irlanda), în anul 2017 au început dezvoltarea proiectului IDEAL. Acesta este finanțat prin Programul ERASMUS PLUS.

IDEAL își propune să dezvolte instrumente inovatoare și cuprinzătoare și materiale de instruire care să permită profesorilor, educatorilor și formatorilor să își digitalizeze oferta de educație.

IDEAL încurajează și facilitează includerea de către profesori, formatori și educatori a instrumentelor și resurselor digitale și moderne care au ca rezultat încurajarea adulților cu nivel scăzut de calificare pentru a-și dezvolta și actualiza competențele digitale. Aceasta înseamnă că IDEAL vizează în primul rând profesori, formatori și educatori în educația adulților.

## eSKILLS4ALL

Proiectul eSKILLS4ALL este unul dintre proiectele europene din care Agenția pentru Dezvoltare Regională, prin Centrul Regional de Studii, face parte, plasand regiunea noastră pe harta principalelor zone din Europa interesate de contribuția, inovarea și dezvoltarea sectorului educațional.

Început la 1 noiembrie 2017 și cu o durată 30 de luni, proiectul eSKILLS4ALL urmărește să contribuie la dezvoltarea abilităților și a competențelor persoanelor adulte (în special a femeilor) cu dificultăți de angajare, prin oferirea de suport digital și online, dar nu numai. Hub-ul eSKILLS ce va fi creat, va funcționa ca o punte între viitorii angajați și angajatori.

Partenerii din acest proiect sunt: Civic Computing (Marea Britanie), Woomen in Digital Luxembourg Asbl (Luxemburg) și Private Institute Emphasy Centre (Cipru).



Ana Roxana Pintilescu  
Director CRS Nord-Est

# Planul Regional de Acțiune pentru Turism (PRAT) Nord - Est 2017 - 2023



Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est elaborează **Planul Regional de Acțiune pentru Turism (PRAT) Nord - Est 2017 – 2023** în parteneriat cu Grupul Regional pentru Elaborarea PRAT Nord-Est, în vederea asigurării cadrului strategic necesar dezvoltării turismului în Regiunea Nord-Est.

În acest context, ADR Nord-Est a organizat, în data de 28 noiembrie 2017, întâlnirea de lucru a Grupului Regional pentru Elaborarea PRAT Nord-Est în vederea prezentării și dezbaterii **Direcțiilor strategice de dezvoltare a turismului în Regiunea Nord-Est, a Portofoliului de proiecte aferent PRAT Nord-Est 2017-2023 și Catalogului surselor de finanțare în domeniul turismului 2017-2023.**

Obiectivul PRAT Nord-Est 2017-2023 îl constituie **Dezvoltarea turistică durabilă, creșterea competitivității și atractivității turistice a Regiunii Nord-Est prin valorificarea patrimoniului natural, antropoc și creșterea calității produselor și serviciilor turistice.**

**Direcțiile strategice de dezvoltare a turismului în Regiunea Nord-Est** pentru perioada 2017-2023 sunt susținute prin punctele tari ale acestei zone și sunt propuse pentru a ameliora punctele slabe ale regiunii în vederea creșterii competitivității pe piața turismului:

1. **Dezvoltarea și modernizarea infrastructurii turistice**
2. **Dezvoltarea produselor turistice**
3. **Promovarea turistică**
4. **Dezvoltarea resurselor umane în sectorul turistic**
5. **Susținerea dezvoltării turismului durabil**

În vederea implementării **Direcțiilor strategice de dezvoltare a turismului în Regiunea Nord-Est**, ADR Nord-Est finalizează, în luna decembrie 2017, procesul de constituirea **portofoliului de proiecte și afișelor de proiect prioritare.**

Va invităm să accesați site-ul [www.adrnordest.ro](http://www.adrnordest.ro), secțiunea Planificare/PRAT Nord-Est 2017-2023 pentru a consulta secțiunile aferente PRAT Nord-Est 2017-2023: **Analiza situației în sectorul turistic, Tendințe internaționale în turism, Analiza SWOT, Direcțiile strategice de dezvoltare a turismului în Regiunea Nord-Est, Catalogul surselor de finanțare în domeniul turismului 2018-2023.**

Alina Mihaela Căpitanu  
Șef Birou Planificare, Programare

# Business model canvas - cum să îți planifici afacerea într-o singură pagină

Comunitatea antreprenorială din Regiunea de Nord Est a început să prindă contur și Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est, prin Rubik Hub, este din ce în ce mai determinată să sprijine dezvoltarea inițiativelor regionale și județene.

Rubik Hub s-a născut din dorința de a-i încuraja pe cei pasionați de antreprenoriat să se conecteze și, împreună, să depășească provocările pe care le întâmpină. Rubik Hub oferă membrilor comunității antreprenoriale, din Regiunea Nord Est, posibilitatea de a se conecta la o rețea de mentori, antreprenori cu experiență care pot împărtăși poveștile lor antreprenoriale, acces la seminarii și workshop-uri practice și, nu în ultimul rând, acces la networking de calitate.

În prezent, inițiative de susținere a antreprenoriatului sunt prezente în toate județele regiunii, oameni curajoși, cu aspirații și valori comune, se întâlnesc pentru a discuta și pentru a-și oferi reciproc sfaturi și încurajări.

La Suceava, am descoperit InBusiness, un grup de antreprenori care de doi ani au pus bazele unui club de afaceri a cărui misiune este schimbul de idei și bune practici cu scopul de a-și maximiza dezvoltarea personală și succesul financiar. Ne-a plăcut foarte mult inițiativa lor, mai ales că împărtășim valori comune. Unul din membrii fondatori ai clubului de afaceri InBusiness Suceava ne-a prezentat, pe scurt, ce poți obține dacă participi la întâlnirile săptămânale ale clubului: „Networking cu impact. Mastermind pentru idei strălucite. Întâlniri cu experți de business (live sau webinar). Training-uri care să te ducă la nivelul următor. Analize de cărți și articole de business“

Pentru a veni în sprijinul lor, în cursul lunii noiembrie am participat la o întâlnire a clubului InBusiness, unde am prezentat un scurt training pe Business Model Canvas.

Business Model Canvas este un instrument pentru startup-uri și nu numai, prin care se poate realiza un model de afacere sub forma unei planșe, într-o formă vizuală care permite crearea de legături și conexiuni între toți actorii implicați într-o firmă/afacere. Canvas-ul, adică pânza pe care "se pictează" modelul de afacere, are o formă predefinită alcătuită din 9 blocuri, dispuse de la dreapta la stânga, fiecare bloc reprezentând o componentă a modelului de business.

Toate blocurile sunt interconectate între ele – unul nu poate exista în lipsa altuia – permițând astfel crearea acelor legături sau relații despre care aminteam mai devreme. Cele 9 rubrici/blocuri care nu trebuie să lipsească din modelul de business:

SC: Segmente de clienți  
 PV: Propunere de Valoare  
 CA: Canale de comunicare, distribuție și vânzare  
 RC: Relațiile cu clienții  
 FV: Fluxuri de venit  
 RC: Resurse-cheie  
 AC: Activități-cheie  
 PC: Parteneri-cheie  
 SC: Structura costurilor

Modelul de afaceri ne ajută să structurăm un proces logic, unde am văzut cum sunt prezentate principalele activități ce trebuie desfășurate, care sunt aspectele cheie ale afacerii și pe ce trebuie să te axezi.

Workshop-ul a fost practic și interactiv, permițând celor prezenți să se familiarizeze cu modelul de business, o alternativă la clasicul plan de afaceri și cum îl pot integra în strategia de firmă.

Rubik Hub vă așteaptă să facem împreună acest exercițiu ce vă ajută să dobândiți o perspectivă mai clară asupra componentelor care influențează existența și evoluția unei afaceri.

Ana Ciobanu  
 Expert Birou Start-Up



## Din sacul REGIO, enumerăm câteva din contractele cu impact regional, semnate în luna decembrie 2017:

"Conservarea, protejarea și promovarea Muzeului de Istorie și Arheologie Piatra Neamț", beneficiar Județul Neamț, cu o valoare solicitată de ~4,4 mil. Euro (~20,3 mil Ron);

"Cresterea eficienței energetice a blocurilor de locuințe din orașul Dărmănești, jud. Bacău", beneficiar Orașul Dărmănești, cu o valoare nerambursabilă solicitată de ~250.000 Euro (~ 1,05 mil. Ron);

"Consolidarea și restaurarea clădirii Monument Cazinoul Băilor cu schimbarea destinației în Centrul Muzeal Cazinoul Băilor", Suceava, beneficiar Fondul Bisericesc Ortodox Roman Al Bucovinei, cu o valoare nerambursabilă solicitată de ~4,6 mil. Euro (~ 21 mil Ron)

"Consolidarea, restaurarea și conservarea ansamblului bisericii Sf. Ilie" din satul Sf. Ilie, Com. Scheia, jud Suceava, beneficiar Parteneriatul dintre UAT Comuna Scheia și Biserica Sfântu Ilie Scheia, cu o valoare nerambursabilă solicitată de ~4,5 mil. Euro (~20,3 mil. Ron);

"Restaurarea Muzeului "Vasile Pogor", Iași", beneficiar Județul Iași, cu o valoare totală solicitată de ~1,4 mil. Euro (~6,4 mil. Ron)

"Restaurarea "Muzeului Sfântul Ierarh Dosoftei Mitropolitul", Iași, beneficiar Județul Iași, cu o valoare totală solicitată de ~800.000 Euro (~3,6 mil. Ron);

"Restaurarea patrimoniului cultural al Mănăstirii Secu", jud. Neamț, beneficiar Mănăstirea Secu, cu o valoare solicitată de ~3 mil. Euro (~14 mil. Ron);

"Restaurare, consolidare și integrare turistică Catedrala Veche Romano-Catolică, adormirea Maicii Domnului Iași", beneficiar Episcopia Romano-Catolica Iași, cu o valoare solicitată de ~4,5 mil. Euro (~20 mil. Ron);

"Înființare Centru de Zi pentru Persoane Vârstnice în sat Miorcani", jud. Botoșani, beneficiar Mitropolia Moldovei Si Bucovinei, cu o valoare solicitată de ~460 mii Euro (~2 mil. Ron);

Puteți consulta lista cu toate proiectele REGIO pe [www.inforegionordest.ro](http://www.inforegionordest.ro)



info

Nord-Est

**Colectivul de redacție**

Gabriela Macoveiu Vlad Gliga Roxana Pintilescu	Gabriela Bobeanu Ramona Tanasă	Alina Căpitanu Ana Ciobanu
--	-----------------------------------	-------------------------------

Agenția pentru Dezvoltare Regională  
N O R D - E S T

Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord-Est

Str. Lt. Drăghescu, nr. 9, cod 610125  
Piatra-Neamț, județul Neamț  
Telefon: 0233 218071; Fax: 0233 218072  
adnrdest@adnrdest.ro; www.adnrdest.ro



### Investim în viitorul tău!

Proiect selectat în cadrul Programului Operațional Regional 2014 - 2020 și cofinanțat de Uniunea Europeană prin Fondul European de Dezvoltare Regională.

Titlul proiectului: Sprijin financiar acordat ADR Nord - Est pentru implementarea POR 2014 - 2020 în Regiunea Nord - Est în perioada 2014 - 2017  
Editorul materialului: Agenția pentru Dezvoltare Regională Nord - Est  
Data publicării: decembrie 2017

Conținutul acestui material nu reprezintă în mod obligatoriu poziția oficială a Uniunii Europene sau a Guvernului României.

Material distribuit gratuit.